

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ И КАЧЕСТВОМ

Курс: «Эффективное развитие производственной системы»

Тема (код 2.4.1): «Внедрение инструментов Бережливого производства (5S, TPM, SMED, Канбан, Кайдзен)»

Краткая характеристика:

Обучение направлено на формирование нового видения производства и офисных процессов, получение навыков по минимизации издержек и потерь, выявление потенциальных возможностей для повышения прибыльности организации.

Встроенные в процесс обучения практические занятия помогают освоить основные компетенции, необходимые при организации производственных процессов и внедрении инструментов Бережливого производства.

Слушателям выдаются методические материалы и формы для выполнения практических заданий.

Целевая аудитория:

- Руководители и специалисты, работающие в системе менеджмента качества;
- Руководители и специалисты заинтересованных структурных подразделений.

Преподаватели курса:

В Учебном центре работает профессиональная команда преподавателей, состоящая из экспертов-практиков и научно-педагогических работников, имеющих подтвержденную квалификацию, ученые степени докторов и кандидатов наук.

Место проведения (в зависимости от формата обучения и состава группы):

1. Учебный центр «ШКОЛА МАСТЕРОВ»: г. Тольятти, пр-кт Степана Разина, д. 23, оф. 209
2. Аудитория на территории Заказчика (оснащенная мультимедийным оборудованием, компьютерной техникой и доступом к интернету)
3. Территория предприятий-партнеров.

Форма, продолжительность и форматы проведения:

Форма: Очная с применением практических занятий.

Заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

Продолжительность: **16 академических часов**.

Форматы проведения: Открытое обучение¹ (сборная группа);

Закрытое обучение² (корпоративная группа).

Итоговый документ по окончании обучения:

Именной сертификат участника обучения по программе «Внедрение инструментов Бережливого производства (5S, TPM, SMED, Канбан, Кайдзен)», 16 часов

Контактная информация:

тел.: +7 (8482) 711-987

эл. почта: mastershkola@yandex.ru

сайт: <http://mastershkola.ru>

¹ Обучение проводится по мере формирования группы.

² При корпоративном обучении, по предварительному согласованию, возможно изменение часов и тем индивидуально под задачи Заказчика.

Содержание программы: «Внедрение инструментов Бережливого производства (5S, TPM, SMED, Канбан, Кайдзен)»

№	Наименование и краткое содержание темы
1	Принципы Бережливого производства (БП) Цели БП. Принципы БП. Поток создания ценностей. Виды скрытых потерь. Причины появления скрытых потерь. Пути сокращения. Обзор основных инструментов БП.
2	Анализ потока создания ценностей Показатели потока. Построение карты потока создание ценностей. Анализ скрытых потерь. <i>Практическое задание:</i> Построение карты потока для выбранного продукта.
3	Применение базовых инструментов БП. Технология бережливого производства Кайдзен и упорядочение 5S Основные идеи системы Кайдзен. Непрерывный процесс совершенствования. Принципы и цели 5S. Этапы реализации методики. Повседневная деятельность в рамках 5S.
4	Применение базовых инструментов БП. Всеобщее обслуживание оборудования TPM Принципы и цели TPM. Расчет показателя ОЕЕ. Организация автономного обслуживания оборудования. Анализ отказов оборудования. Разработка стандарта по обслуживанию оборудования. <i>Практическое задание:</i> Разработка бланка расчета показателя ОЕЕ. Разработка карты автономного обслуживания оборудования.
5	Применение базовых инструментов БП. Быстрая переналадка SMED Принципы и цели SMED. Этапы реализации методики. Разработка стандарта по переналадке оборудования. <i>Практическое задание:</i> Разработка карты проведения переналадки оборудования.
6	Канбан-система: поток работы и системный подход Ключевые элементы Канбан-системы. Ключевые индикаторы Канбан-системы (время поставки и накопительная диаграмма потока). Создание условий для изменений. Визуализация Канбан-системы. Принципы и цели визуализации. Примеры.
	Итоговый контроль

ВНИМАНИЕ!

Учитывая высокую производственную нагрузку персонала в будни, по желанию организаций мы проводим закрытое корпоративное обучение не только в рабочие, но и в выходные дни.