

МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Курс: «Эффективное развитие производственной системы»

Тема (код 2.3.4): «Повышение производительности и качества

производственных процессов на основе Теории ограничений систем (ТОС) Э. Голдратта. Анализ «узких» мест»

Краткая характеристика:

Обучение направлено на изучение практики и методики управления производством на основе Теории ограничений систем (ТОС). Встроенные в процесс обучения практические занятия помогают разобрать ситуации по управлению производством, закупками и запасами, проектами, а также освоить инструменты для разработки новых нетиповых решений.

Слушателям выдаются методические материалы и формы для выполнения практических заданий.

Целевая аудитория:

- Руководители и специалисты, работающие в системе менеджмента качества;
- Руководители и специалисты заинтересованных структурных подразделений.

Преподаватели курса:

В Учебном центре работает профессиональная команда преподавателей, состоящая из экспертов-практиков и научно-педагогических работников, имеющих подтвержденную квалификацию, ученые степени докторов и кандидатов наук.

Место проведения (в зависимости от формата обучения и состава группы):

1. Учебный центр «ШКОЛА МАСТЕРОВ»: г. Тольятти, пр-кт Степана Разина, д. 23, оф. 209
2. Аудитория на территории Заказчика (оснащенная мультимедийным оборудованием, компьютерной техникой и доступом к интернету)
3. Территория предприятий-партнеров.

Форма, продолжительность и форматы проведения:

Форма: Очная с применением практических занятий.

Продолжительность: 24 академических часа.

Форматы проведения: Открытое обучение¹ (сборная группа);

Закрытое обучение² (корпоративная группа).

Итоговый документ по окончании обучения:

Именной сертификат участника обучения по программе «Повышение производительности и качества производственных процессов на основе Теории ограничений систем (ТОС) Э. Голдратта. Анализ «узких» мест », 24 часа

Стоимость обучения³: За одного сотрудника – 15 600 руб.

Контактная информация:

тел.: +7 (8482) 711-987

Эл. почта: master-shkola@mail.ru

Сайт: <http://mastershkola.ru>

¹ Обучение проводится по мере формирования группы.

² При корпоративном обучении, по предварительному согласованию, возможно изменение часов и тем индивидуально под задачи Заказчика.

³ НДС не облагается (упрощенная система налогообложения п.2 ст. 346.11 НК РФ)

Содержание программы: «Повышение производительности и качества производственных процессов на основе Теории ограничений систем (ТОС) Э. Голдратта. Анализ «узких» мест»

| № | Наименование и краткое содержание темы |
|---|--|
| 1 | Введение в Теорию ограничений систем Э. Голдратта Общие концепции и отличие подходов ТОС и Lean для управления производством. Системные ограничения и узкие места. Организационные, технологические и технические решения для повышения производительности и качества производственной системы. |
| 2 | Решение задач в инженерной службе (ИС) - конструкторско-технологических отделах Сокращение скрытых потерь за счет детализации и перераспределения «инженерных» работ. Совершенствование процедур проектного управления (управления APQP командой) и оперативного планирования «инженерных» работ, включающая разработку графиков работы «узких» мест ИС и балансировку с другими ресурсами. |
| 3 | Решение задач в службе планирования производства (планово-диспетчерский отдел) Моделирование управления производством на основе метода «барабан-буфер-канат». Целевые показатели улучшения (сбалансированная производственная программа; загрузка производственных мощностей; скрытые потери в «узких» местах - производственных участках производства). |
| 4 | Решение задач в службе снабжения (обеспечение материалами и комплектующими) ТОС для эффективного производства на склад (производство для обеспечения наличия): концепция буфера запаса; управление на основе буфера запаса; определение размера буфера запаса; запуск производственных заказов. Разработка модели запасов материалов и комплектующих. Совершенствование процедуры планирования запасов. Внедрение методов визуального контроля и постоянных запасов. |
| 5 | Решение задач в производстве (цеха и производственные участки) Организация мониторинга скрытых потерь в «узких» местах производственных участков. Сокращение «скрытых» потерь на рабочих местах. Совершенствование системы внутрицехового оперативного планирования производства. Внедрение «инструментов» 5S, TPM, SMED, визуализация Poke Yoke в «узких» местах производственных участков. |
| 6 | Решение задач в ремонтной службе Организация расчета показателя эффективности использования оборудования в «узких» местах производства. Разработка карт автономного обслуживания оборудования в «узких» местах. Разработка чек-листов по диагностике оборудования «узких» мест. Разработка СОПов по ремонту оборудования в «узких» местах. |
| 7 | Решение задач в службе качества Совершенствование процедуры идентификации и прослеживаемость продукции в производстве. Проведение аудитов процессов, продукции. Совершенствование методики решения проблем по качеству продукции на основе 8D, DMAIC. |
| 8 | Управление организационными преобразованиями (изменений) Подготовка к внедрению изменений: план коммуникации с участниками изменений, формулировка видения будущего. Причины возникновения сопротивления в условиях изменений у персонала: типы поведения людей, причины и виды сопротивления изменениям. Методы работы с сопротивлением персонала: мотивация персонала на проведение организационных изменений, путь от сопротивления к сотрудничеству. |
| | Итоговый контроль |