

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Курс: «Требования IATF 16949:2016 и основные инструменты (Core Tools) для автомобильной промышленности»

Тема (код 2.3.7): «**Управление проектами в автомобилестроении с учетом требований потребителей**»

Краткая характеристика:

Обучение направлено на изучение вопросов взаимосвязи требований IATF 16949:2016 и APQP, формирование и развитие знаний и навыков применения APQP в автомобилестроении, выявление несоответствий требованиям APQP и IATF 16949:2016 с учетом требований потребителей. В процессе обучения участники получают теоретический и практический опыт работы в проектных командах и выявления текущих проблем и рисков в управлении проектами. Слушателям выдаются методические материалы и формы для выполнения практических заданий.

Целевая аудитория:

- Руководители и специалисты, работающие в системе менеджмента качества;
- Руководители и специалисты заинтересованных структурных подразделений.

Преподаватели курса:

В Учебном центре работает профессиональная команда преподавателей, состоящая из экспертов-практиков и научно-педагогических работников, имеющих подтвержденную квалификацию, ученые степени докторов и кандидатов наук.

Место проведения (в зависимости от формата обучения и состава группы):

1. Учебный центр «ШКОЛА МАСТЕРОВ»: г. Тольятти, пр-кт Степана Разина, д. 23, оф. 209
2. Аудитория на территории Заказчика (оснащенная мультимедийным оборудованием, компьютерной техникой и доступом к интернету)
3. Территория предприятий-партнеров.

Форма, продолжительность и форматы проведения:

Форма: Очная с применением практических занятий.

Дистанционное обучение с применением практических занятий

Продолжительность: 16 академических часов.

Форматы проведения: Открытое обучение¹ (сборная группа);

Закрытое обучение² (корпоративная группа).

Итоговый документ по окончании обучения:

Именной сертификат участника обучения по программе «Управление проектами в автомобилестроении с учетом требований потребителей», 16 часов

Контактная информация:

тел.: +7 (8482) 711-987

эл. почта: mastershkola@yandex.ru

сайт: <http://mastershkola.ru>

¹ Обучение проводится по мере формирования группы.

² При корпоративном обучении, по предварительному согласованию, возможно изменение часов и тем индивидуально под задачи Заказчика.

Содержание программы: «Управление проектами в автомобилестроении с учетом требований потребителей»

№	Наименование и краткое содержание темы
1	Требования стандарта IATF 16949:2016 к проектам освоения новой продукции Обзор требований стандарта к проектам освоения новой продукции, что изменилось и что нужно учитывать при проведении процедуры APQP.
2	Проектный подход и основы проектного менеджмента Сущность подхода.
3	Требования Альянса к освоению новой продукции Обзор ключевых требований Альянса по процедуре APQP.
4	Процедура APQP Основные элементы, термины и определения, этапы APQP-процесса, цели метода, формирование и состав межфункциональной команды по планированию качества, план разработки и постановки на производство нового продукта, связь методов FMEA, SPC, MSA, PPAP, DFA, DFM, DFSS, FTA с APQP (с учетом требований Альянса). <i>Практика:</i> разработка план-графика подготовки производства новой продукции. Формирование межфункциональной команды.
5	Планирование и разработка программы Определение нужд и ожиданий потребителя, специальные характеристики продукта и процесса, план обеспечения качества продукции, поддержка высшего руководства.
6	Принципы проектирование продукции жизненного цикла Обзор комплекта документов APQP, анализ видов и последствий отказов продукции, конструкции, процесса, (FMEA, DFMEA, PFMEA), метрологический анализ размеров (DMA), спецификации материалов, требования к приборам и испытательному оборудованию.
7	Проектирование и разработка процессов жизненного цикла Особенности разработки производственной системы, план анализа измерительных систем, анализ систем качества продукции/процесса. <i>Практика:</i> разработка карты потока процесса производства.
8	Процедура «Валидация продукции и процессов» Особенности утверждения производственного процесса и продукции. Оценка измерительных систем, изучение возможностей процессов, акт готовности производства и одобрение руководства. <i>Практика:</i> изучение возможностей процессов по показателям качества, определенным в плане управления. Заполнение акта готовности производства.
9	Управление проектами на стадии серийного производства (Обратная связь, оценка и корректирующие действия) Оценка эффективности действий по планированию качества продукции с позиций снижения изменчивости, повышения удовлетворения потребителя, повышения уровня доставки и сервиса.
	Итоговый контроль